

## **Werteorientierte, agile Führung in erfolgreichen Unternehmen**

ausgerichtet an komplexen, zunehmend von Unsicherheiten geprägten Situationen

Sie möchten sich mit den im Unternehmen propagierten Werten auseinandersetzen und dabei ein Bild entwickeln, inwieweit diese im unternehmerischen Führungsverständnis auch sichtbar sind.

Es ist Ihnen wichtig, in Ihrer komplexen und von Entscheidungsdruck geprägten beruflichen Umgebung noch besser agieren zu können.

Dabei verstehen Sie agiles Führen als eine Methode, die eine wertorientierte, zielführende Herangehensweise ermöglicht.

Die Führungserfordernisse in einer zunehmend von Arbeitsplatzmobilität geprägten Unternehmenswelt werden deutlich.

Wir bieten Ihnen ein zweitägiges Führungsseminar mit entsprechenden Inhalten:

### Reflexion der Unternehmenskultur

- Propagierte Werte, Basisannahmen, Artefakte (Edgar Schein)
- Erlebte Führungsgrundsätze des Unternehmens (propagierte Werte)
- Gespiegelt am eigenen Selbstverständnis

### Gegenwärtige Unsicherheiten im Unternehmen

- Unbeständigkeit, Unsicherheit, Komplexität, Mehrdeutigkeit („VUCA“)
- Speziell zum Thema Komplexität: Systemtheorie (Luhmann)
- Umgang mit Komplexität und Entscheidungen in unsicheren Lagen: Interdisziplinäre Teams, ständiges Beobachten der Entwicklung, Lagebewertung, auf Sicht fahren, Gestaltungsmöglichkeiten erkennen, Folgen abschätzen

### Agiles Führen als Antwort auf Komplexität?

- Beherrschung der Managementaufgaben (Informieren, Reflektieren, Entscheiden und Umsetzen) als Voraussetzung für agiles Führen
- Anwendungsfelder für agiles Führen
- Agilität in Bezug zu unserem Werteverständnis
- Neue Rolle der Führungskraft
- Agile Werte im Führungsalltag leben
- Vertrauen als Grundvoraussetzung für agile Führung
- Mitarbeiter in Richtung Selbstverantwortung und Selbstorganisation führen
- Mitarbeiterentwicklung im Fokus
- Führungskompetenz Empathie
- Gruppendynamik (bei Agilität) im Blick

## **METHODEN**

Input, Einzel- und Gruppenarbeit, plenare Diskussion, Transfersicherung

## **DAUER**

2 Tage

## **ORT:**

Je nach COVID-Bestimmungen per ZOOM oder in den Büroräumen (Im Falkenrain 19, 70192 Stuttgart)